



Filippo Agazzi

SINTESI DEL PROFILO

Ricopro da quasi 20 anni ruoli di Direttore Generale/Amministratore Delegato in aziende operanti nel settore delle Utilities, possesso ottime capacità manageriali, per quanto attiene alla valorizzazione delle risorse interne, alla gestione operativa, all'ottimizzazione dei costi di gestione, intrattengo da sempre proficui rapporti con gli Enti gestori/regolatori.

Attualmente ricopro l'incarico di Amministratore Delegato in un'azienda del settore dell'igiene ambientale:

- ✓ 1500 dipendenti, 200 Mln di fatturato, 1,5 Mln di abitanti serviti, 200 comuni contrattualizzati;
- ✓ gestisco annualmente piani di investimenti in automezzi ed infrastrutture pari mediamente a 10 Mln/annui;
- ✓ ho sviluppato ed implementato un modello di gestione per tutte le aziende che ho gestito, semplificando ed ottimizzando le strutture.

Nella mia esperienza nel settore dell'igiene ambientale ho partecipato attivamente:

- ✓ alla progettazione e implementazione del sistema di raccolta differenziata rifiuti cd porta-porta per la città di Milano, all'avanguardia ancora oggi con oltre il 65% di rifiuti differenziati;
- ✓ al brevetto di nuove tecnologie innovative per il mercato di riferimento, come il Sweepy-jet® per la pulizia strade senza divieto di sosta;
- ✓ alla costruzione del termovalorizzatore c.d. Silla2 per la Città di Milano della capacità di 600mila tons/y.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 2021 ad oggi Amministratore Delegato di Aprica azienda del gruppo a2a.

Dal 2013 al 2020 Amministratore Delegato e Consigliere in aziende del "Gruppo Zoncada" (Lombardia-Piemonte)

Aziende a capitale privato e misto pubblico-privato, **attive nel settore del TPL**, gestione autostazioni e delle aree di sosta, 900 dipendenti, 90 Mln di fatturato, 20 Mln passeggeri anno, 10.000 posti auto gestiti.

Obiettivi raggiunti

Chiuso gli ultimi cinque bilanci con utili superiori al 10%

Netto miglioramento del rapporto ricavi/costi, con miglioramento EBITDA del 10%, attraverso un'attenta gestione economico/finanziaria, pianificazione finanziaria e budgeting

Ottime relazioni con gli Enti regolatori territoriali

Significativi miglioramenti della soddisfazione dei clienti, certificata dalle customer satisfaction

Creazione di clima aziendale orientato al raggiungimento dei risultati

Sviluppo dei servizi offerti in termini di volumi e fatturati

Ottenimento e mantenimento delle certificazioni di qualità, sicurezza aziendale e dei servizi erogati

Creazione, implementazione e sviluppo di un modello di gestione per tutte le aziende del gruppo, la semplificazione del modello societario, nonché la conduzione del passaggio generazionale

Azioni di risanamento e sviluppo di un'azienda proveniente da una procedura fallimentare

Avvio di Start up nel settore autolinee a media e lunga percorrenza, in fase di forte sviluppo in Italia con l'arrivo di "vettori" low cost come FlixBus

Progettazione e realizzazione di un nuovo Terminal bus con relativo sistema di automatizzazione degli accessi, primo in Italia e in Europa.

Dal 2012 al 2013 Direttore Generale e Procuratore in società controllate, **AMSC** Spa Gallarate (Va)

Azienda multiservizi, 230 dipendenti, fatturato di circa 35 Mln di euro realizzato prevalentemente nella vendita gas a utenze private, servizi di gestione ciclo dell'acqua, servizi ambientali, **TPL**, **gestione della sosta**, impianti sportivi, edilizia convenzionata e farmacie.

Dal 2009 al 2012 Amministratore Delegato **AVA Spa**, Albenga (Sv)

Azienda a capitale misto pubblico-provato, attiva nel settore trasporto aereo privato e gestione aeroportuale, unica nel panorama italiano a concentrare e sviluppare la sua attività unicamente sui voli di business aviation. Fatturato da 1 Mln di euro, con circa il 60% a clienti italiani ed il resto distribuiti fra diversi paesi della UE.

Obiettivi raggiunti

Razionalizzazione della struttura dei costi e ridefinizione dell'organizzazione interna con focus sulla safety&security

Ottenimento concessione governativa per l'esercizio dell'attività e del relativo piano di investimenti infrastrutturali

Sviluppo del fatturato e della marginalità, anche attraverso il coinvolgimento di nuovi soci operativi nella società.

Dal 2007 al 2012 Amministratore Delegato **dapprima di ACTS Spa** poi incorporata in **TPL Linea Srl**, Savona

Azienda a capitale pubblico, attiva **nel settore del TPL ligure**, 550 dipendenti, 33 Mln di fatturato, 10 Mln passeggeri anno.

Obiettivi raggiunti

Definizione e realizzazione del Piano Industriale che ha portato al risanamento e sviluppo dell'azienda, con chiusura in attivo dei bilanci e investimenti in automezzi e infrastrutture pari a 10 Mln di euro, attraverso un'attenta gestione economico/finanziaria, pianificazione finanziaria e budgeting
Industrializzazione del processo di erogazione del servizio
Gestione del processo di fusione per incorporazione di azienda di bacino limitrofo, con pieno sfruttamento delle rispettive best practice
Definizione e implementazioni di sistemi MBO per le prime linee, con riacquisto da parte dei dipendenti del senso di appartenenza

Dal 1994 al 2007 Direttore Operativo, **Amsa Spa (ora a2a)** e consigliere di Amministrazione **Amsadue**, Milano

Azienda a capitale pubblico, attiva nel settore igiene ambientale, 3.500 dipendenti, 250 Mln di fatturato, 1,3 Mln di utenti, società che si occupa di raccolta e smaltimento rifiuti urbani e speciali, spazzamento strade, servizi connessi all'ambiente e al decoro urbano, prevalentemente sul territorio della Provincia di Milano.

Ho ricoperto una pluralità di ruoli a crescenti responsabilità: Project Engineer, Procurement Engineer, Customer Service, Sales manager, fino a Operation Manager.

Obiettivi raggiunti

Costruzione nuovo termovalorizzatore c.d. Silla2 per la Città di Milano della capacità di 600mila tons/y
Progettazione e implementazione nuovo sistema di raccolta differenziata rifiuti cd porta-porta per la città di Milano, all'avanguardia ancora oggi con oltre il 65% di rifiuti differenziati
Brevetto di nuove tecnologie innovative per il mercato di riferimento, come il Sweezy-jet® per la pulizia strade senza divieto di sosta
Industrializzazione dei processi e dei servizi offerti alla città
Ri-orientamento della struttura interna ai clienti-utenti dopo un lungo periodo di autoreferenzialità

Dal 1993 al 1994 Ufficio Tecnico **ELCO Spa**, Inzago (MI)

società elettromeccanica leader di mercato nel settore motori elettrici di bassa e media potenza.

Project Engineer, nell'ambito della Direzione Ricerca e Sviluppo per l'ottimizzazione dei modelli e distinte base.

SKILLS

Sono in possesso di un'ampia e profonda conoscenza della strategia d'impresa, dell'amministrazione economico-finanziaria, del controllo e dell'organizzazione aziendale, della gestione del capitale umano, oltre alla capacità di gestire le relazioni con gli Enti Pubblici.

La mia esperienza nasce in ambito gestionale, operativo e tecnico, so creare e mantenere un ambiente di lavoro sano, innovatore, orientato alla soddisfazione del cliente, al miglioramento continuo e con un forte senso di appartenenza dei dipendenti; la responsabilità, la concretezza, l'onestà e la trasparenza che contraddistinguono il mio modo di operare mi consentono di avere grande ascendente sulle risorse umane affidate, dalle quali cerco di far emergere lo spirito da imprenditore che c'è in ciascuno e che gestisco con il metodo della leadership distribuita.

PROSPETTIVE FUTURE

Consolidarmi nel ruolo di Amministratore Delegato della nuova Aprica, orientato allo sviluppo e all'uso delle nuove tecnologie, certo che posso essere una risorsa in grado di apportare un prezioso valore aggiunto.

INFORMAZIONI PERSONALI

Nazionalità italiana

Nato a Seriate (BG) il 9 ottobre 1966, coniugato con due figlie, Giorgia 23 anni, Laura 20 anni

Laurea magistrale vecchio ordinamento in Ingegneria Meccanica, Politecnico di Milano

Perito Meccanico, A. Righi di Treviglio (Bg)

Inglese buono, Francese e Tedesco conoscenza scolastica

Master in Business Management ILA, ISTUD

Pratico con assiduità l'attività di nuoto libero, sci invernale, mi piace leggere libri, andare ai concerti

Amo viaggiare con la famiglia per le capitali Europee

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR").

